

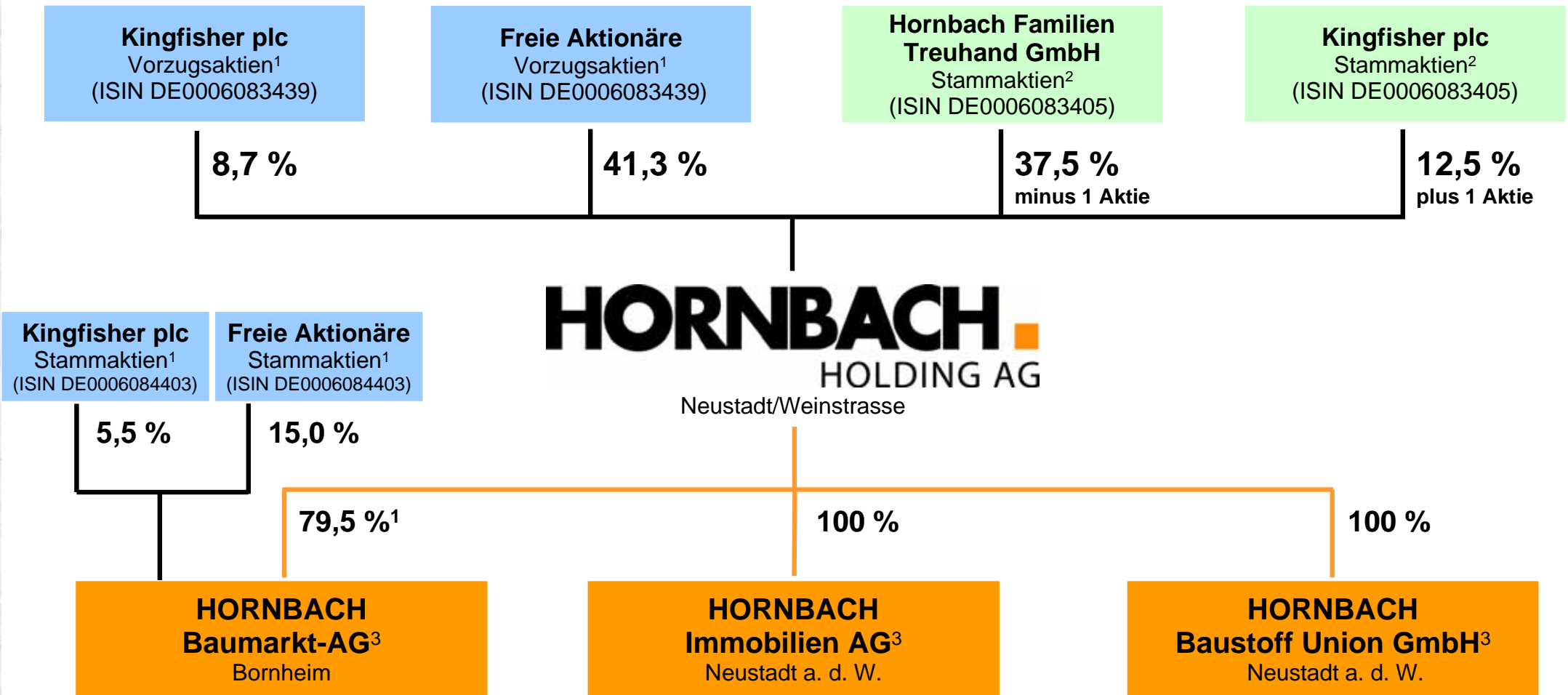
HORNBACH HOLDING AG

Hauptversammlung 2005



Frankfurt/Main
2. September 2005

Aktionärsstruktur HORNBACH-Gruppe



[Lafiora wurde am 01. März 2004 in die HORNBACH-Baumarkt-AG eingegliedert]

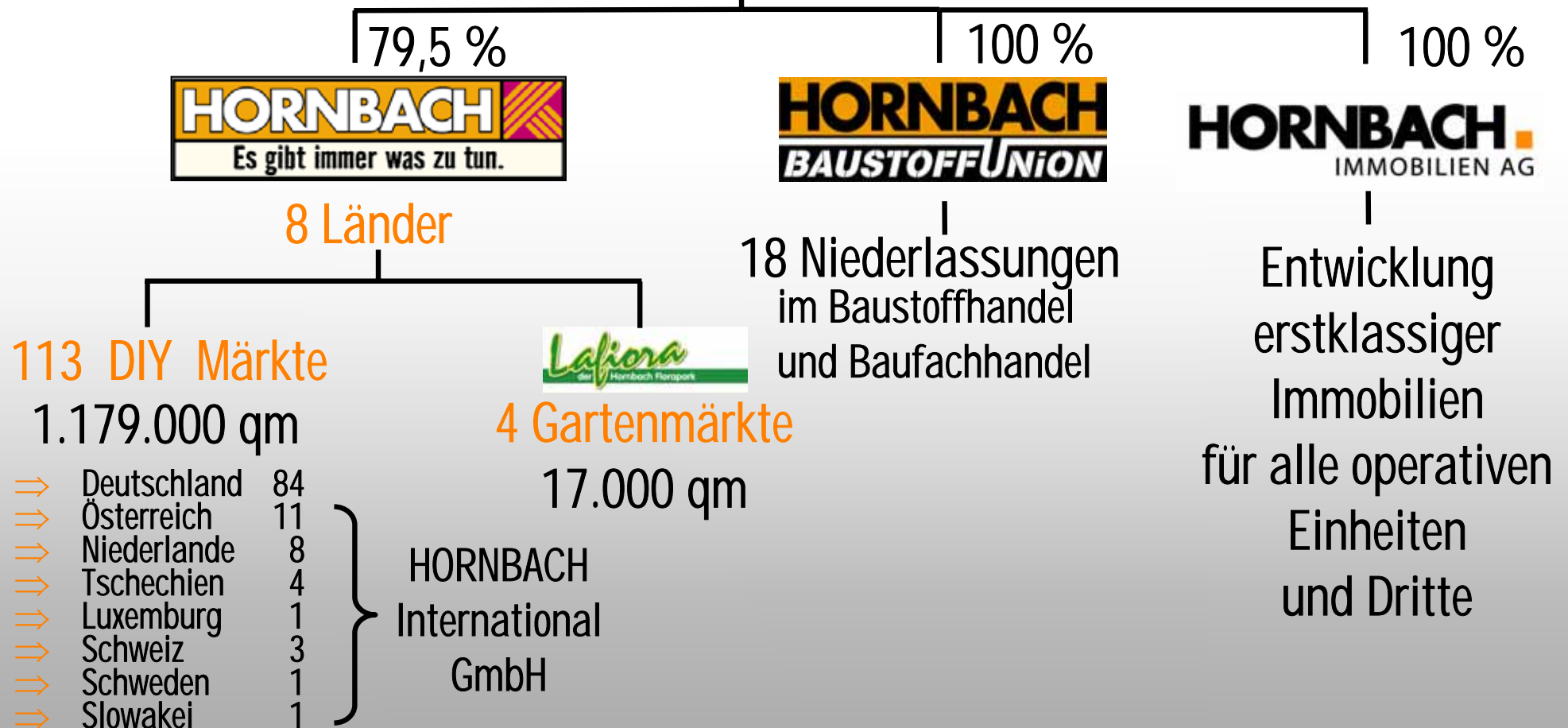
¹ börsennotiert

² nicht börsennotiert

³ zuzüglich weiterer Tochtergesellschaften im In- und Ausland

Konzernaufbau zum 28. Februar 2005

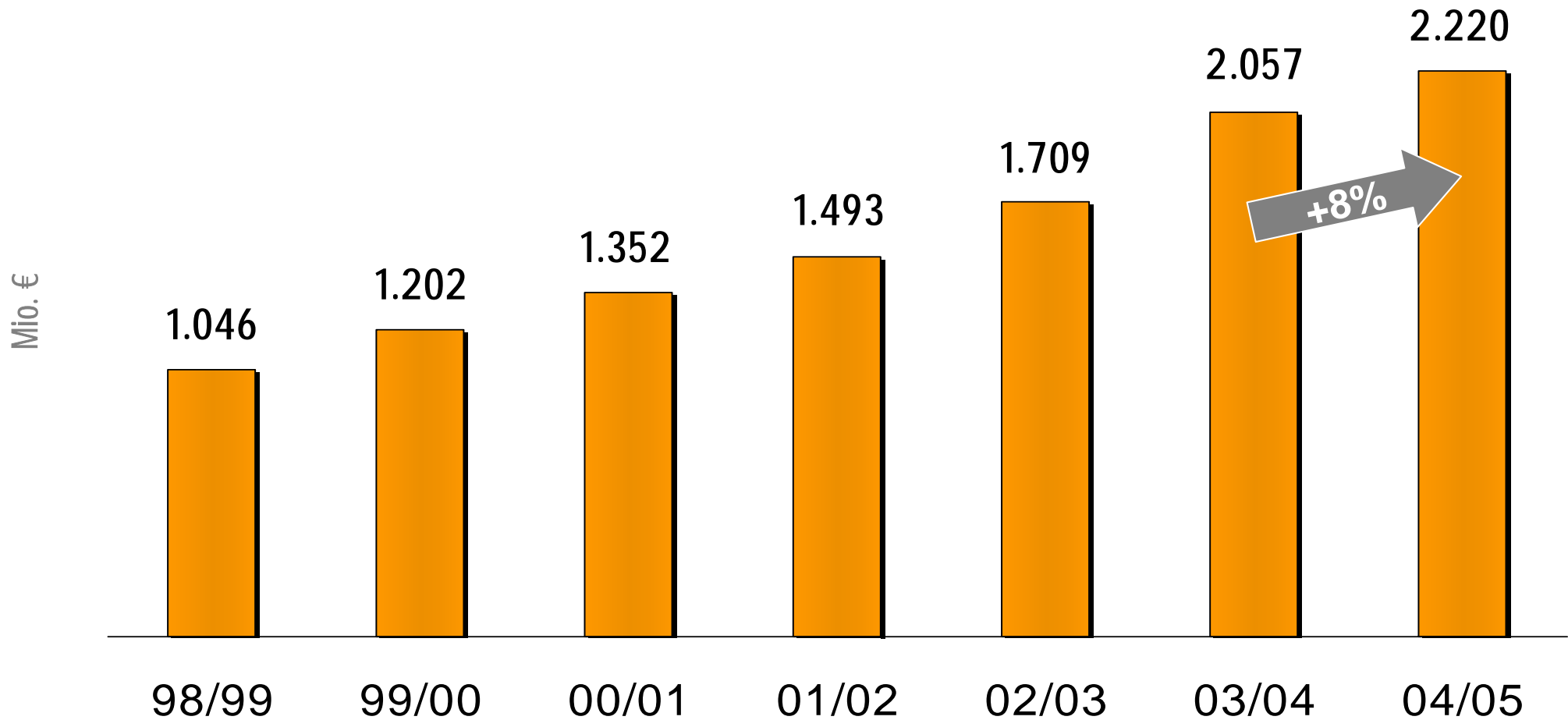
HORNBACH
HOLDING AG



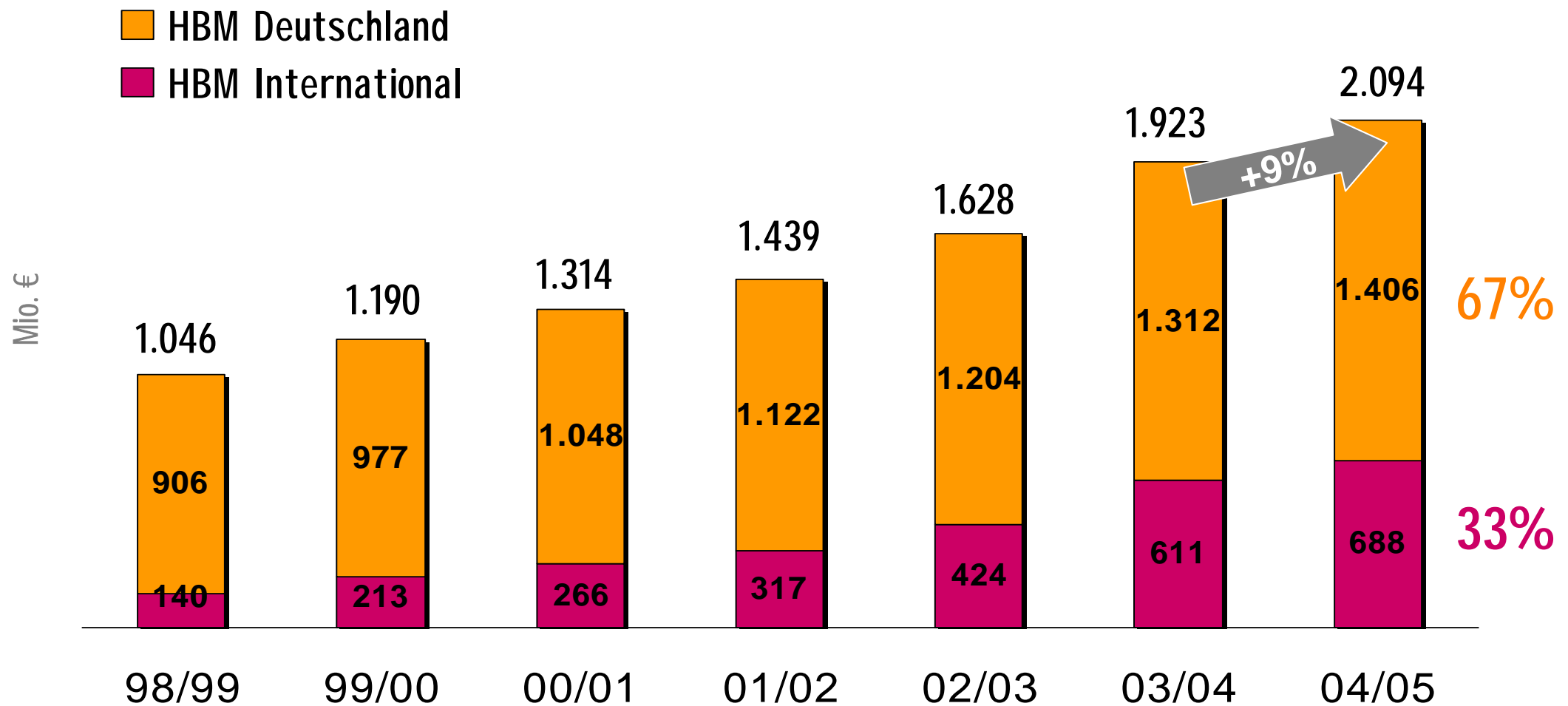
Geschäftsjahr 2004/05

28. Februar 2005

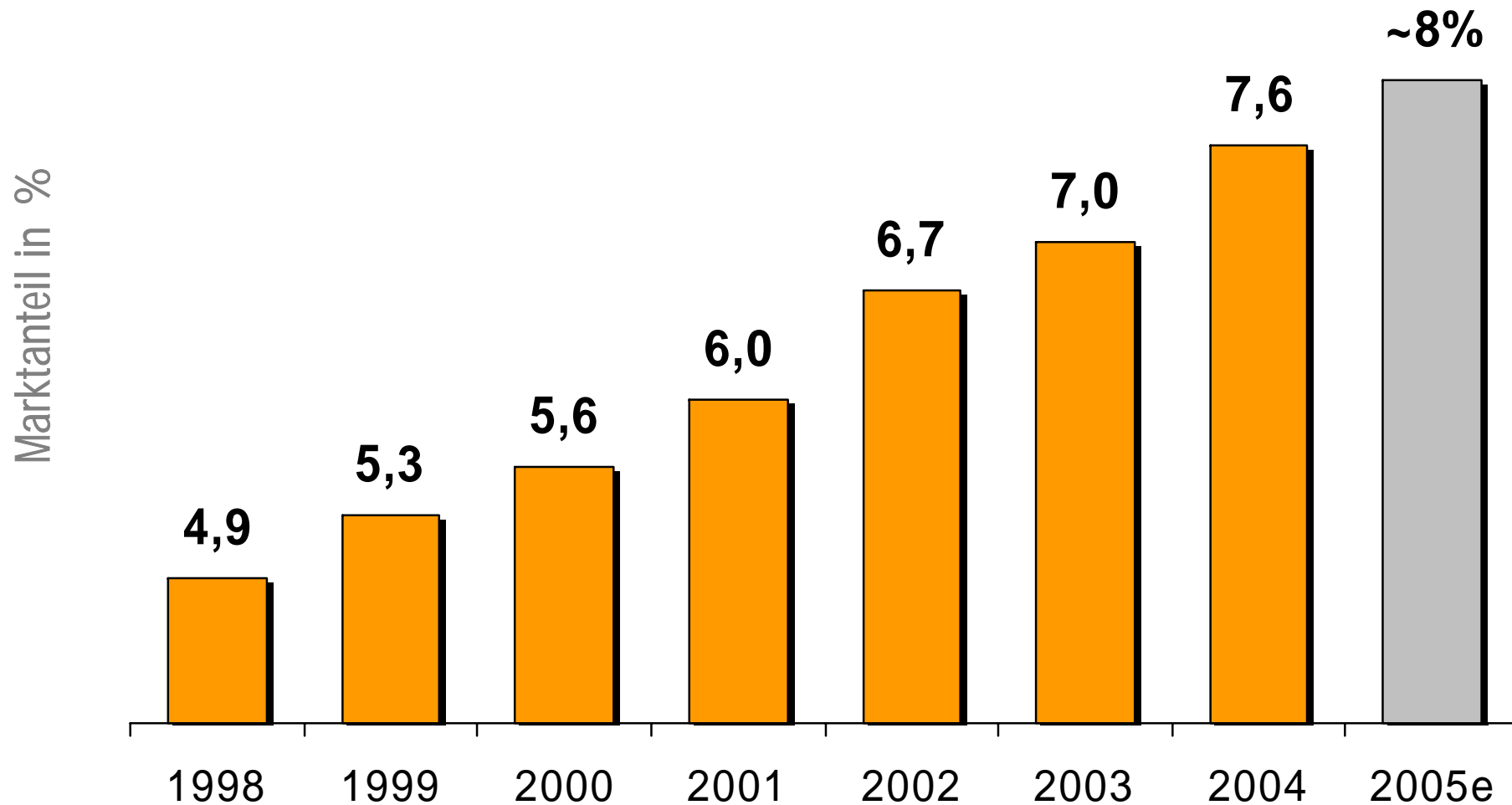
Kontinuierliches Umsatzwachstum (Netto) HORNBAACH HOLDING AG



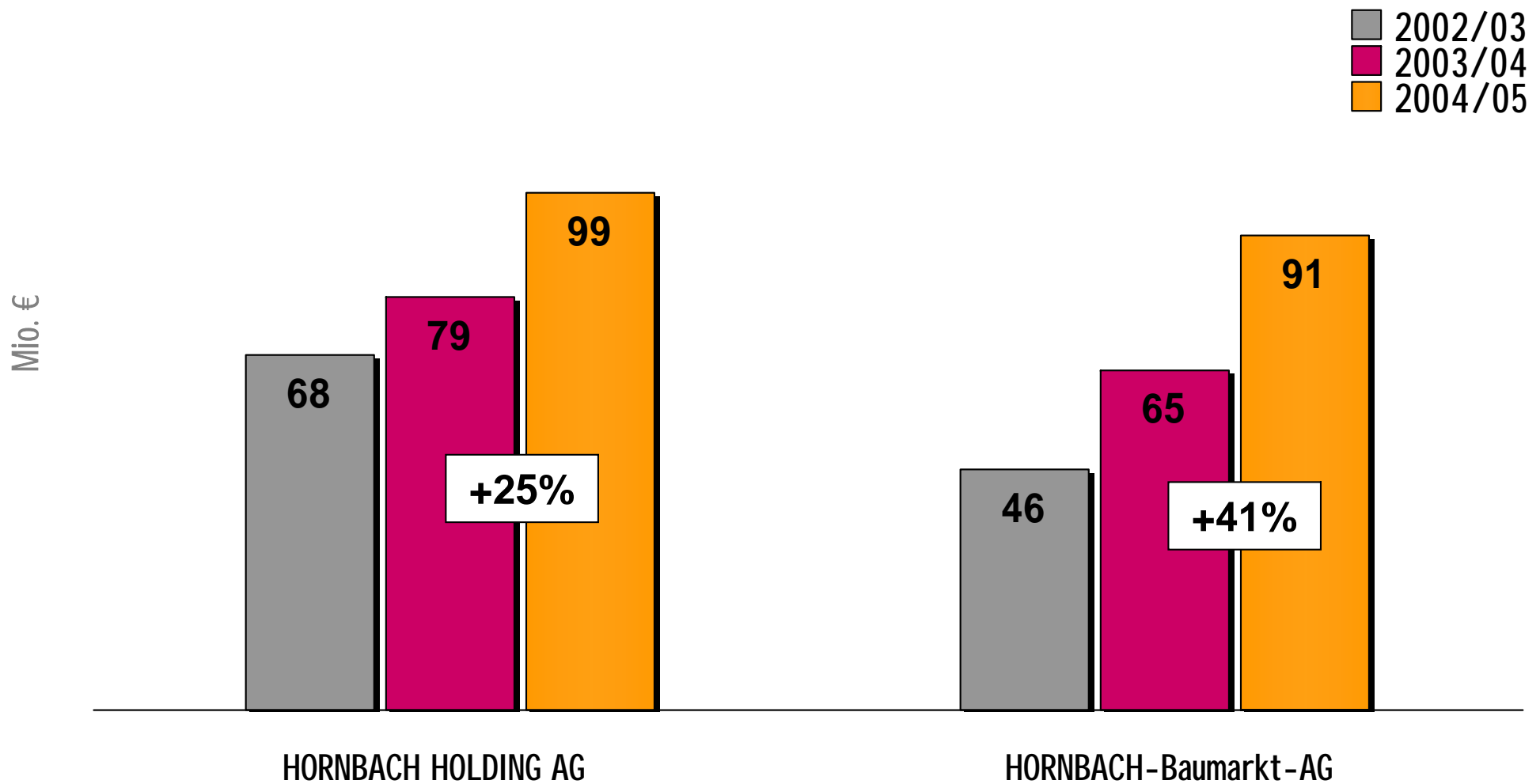
Kontinuierliches Umsatzwachstum (Netto) HORNBACH-Baumarkt-AG



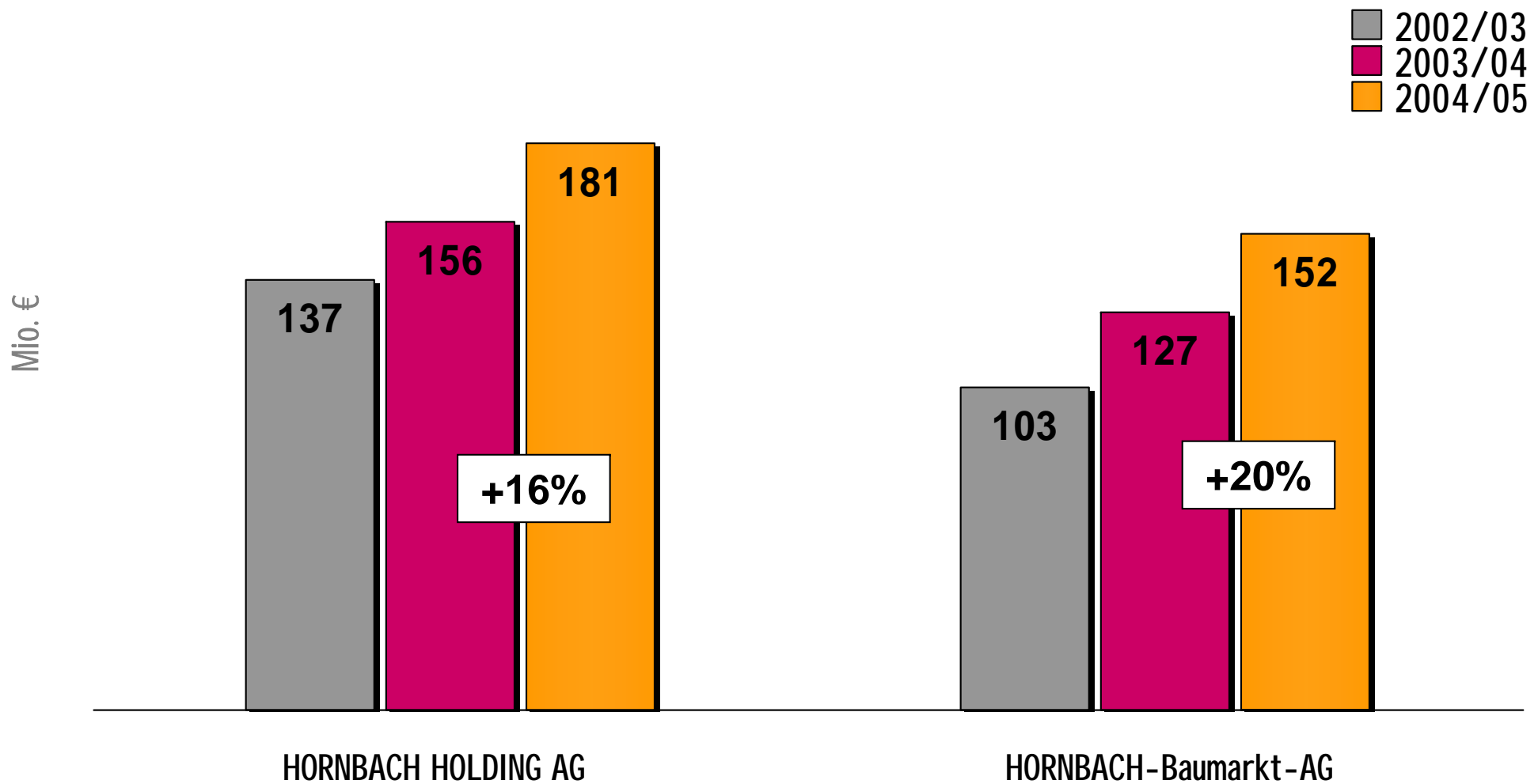
Entwicklung des DIY-Marktanteils von HORNBACH in Deutschland



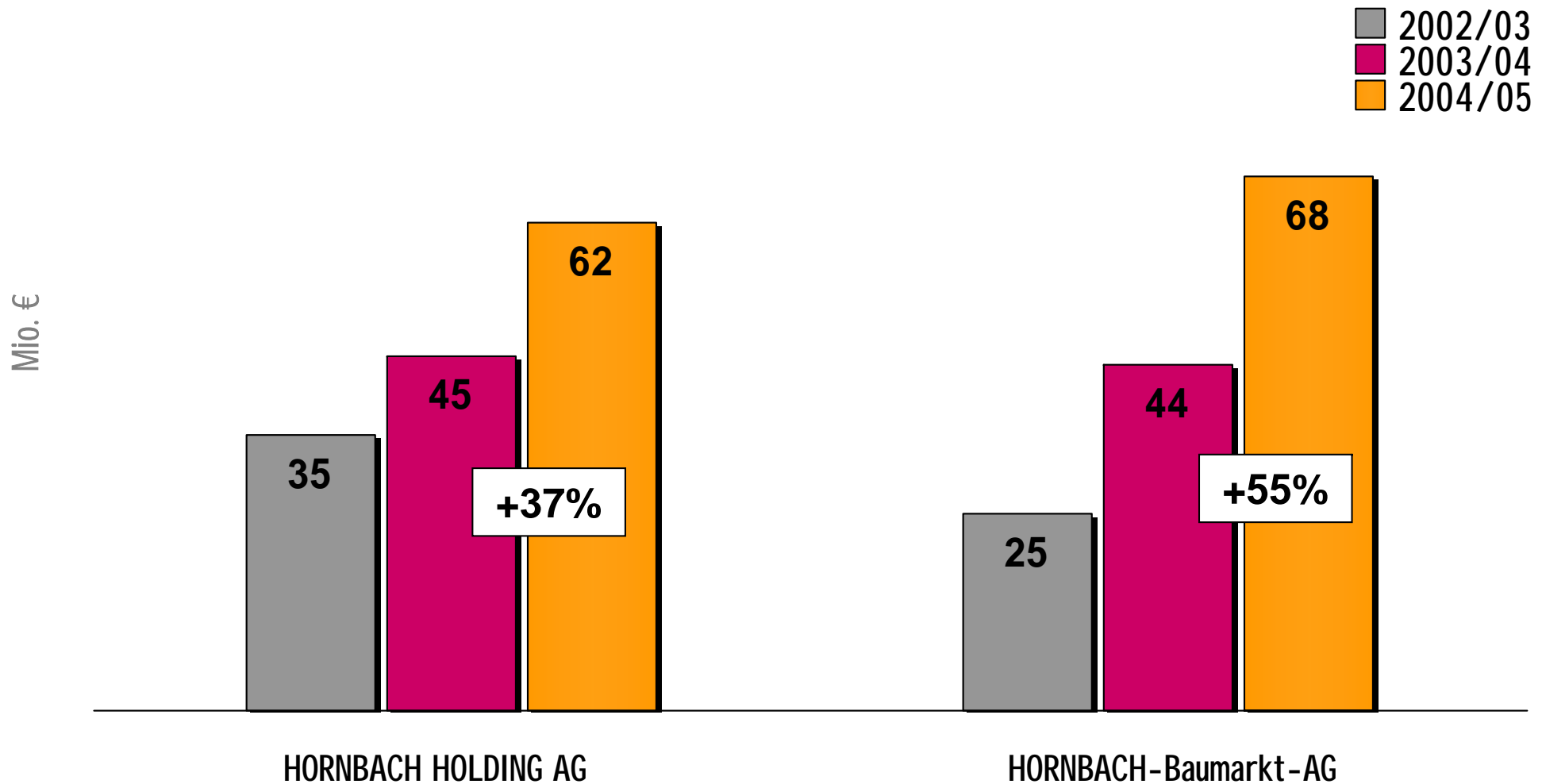
EBIT



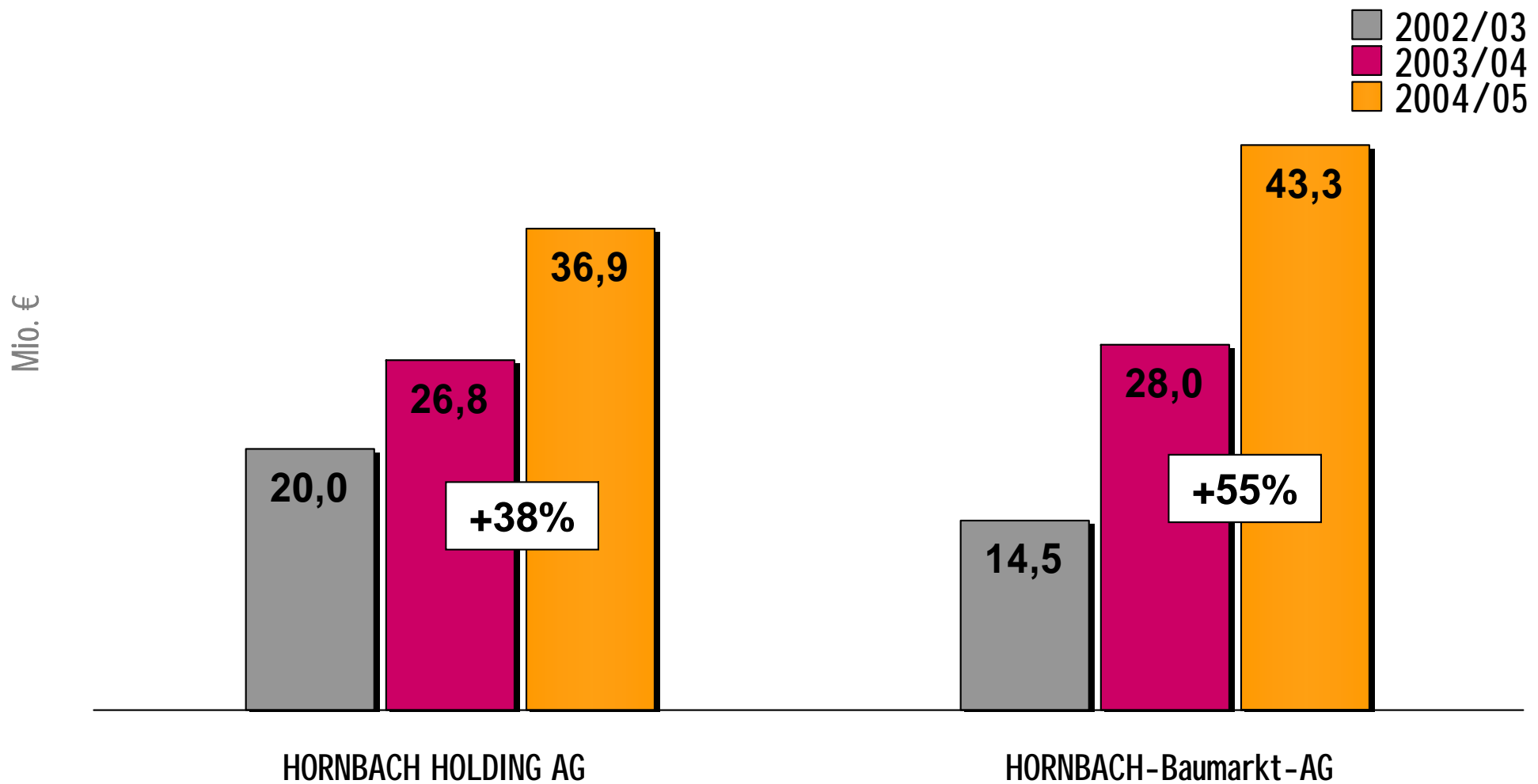
EBITDA



Konzernergebnis vor Steuern

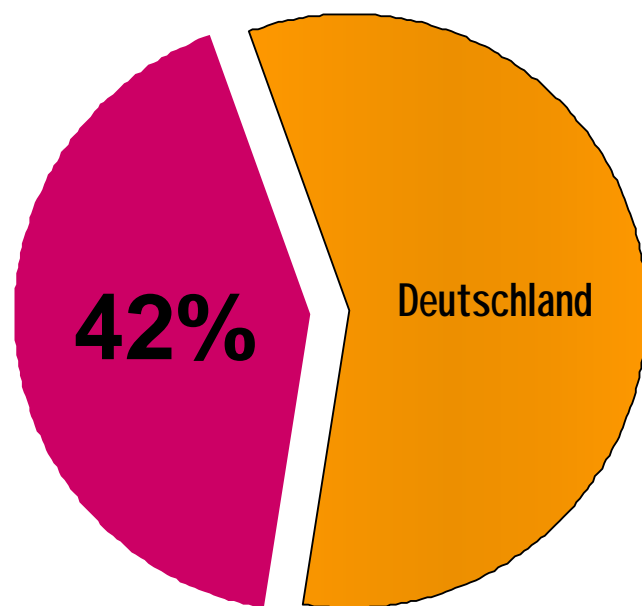


Jahresüberschuss



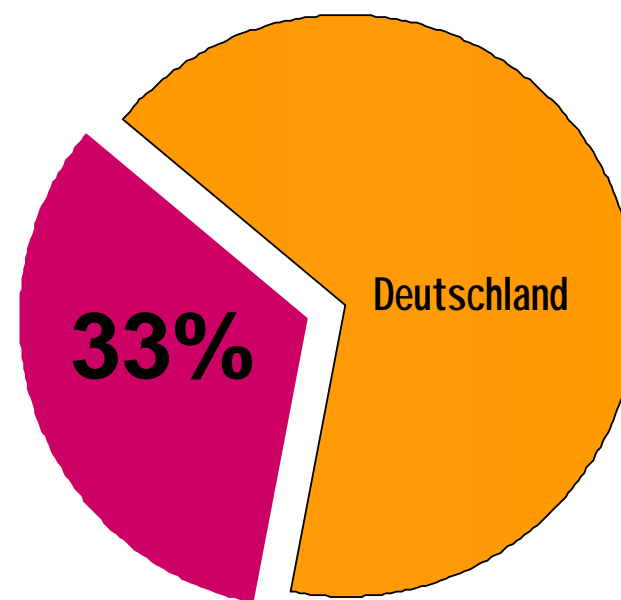
In- und Auslandsanteile HORNBACH-Baumarkt-AG

EBIT



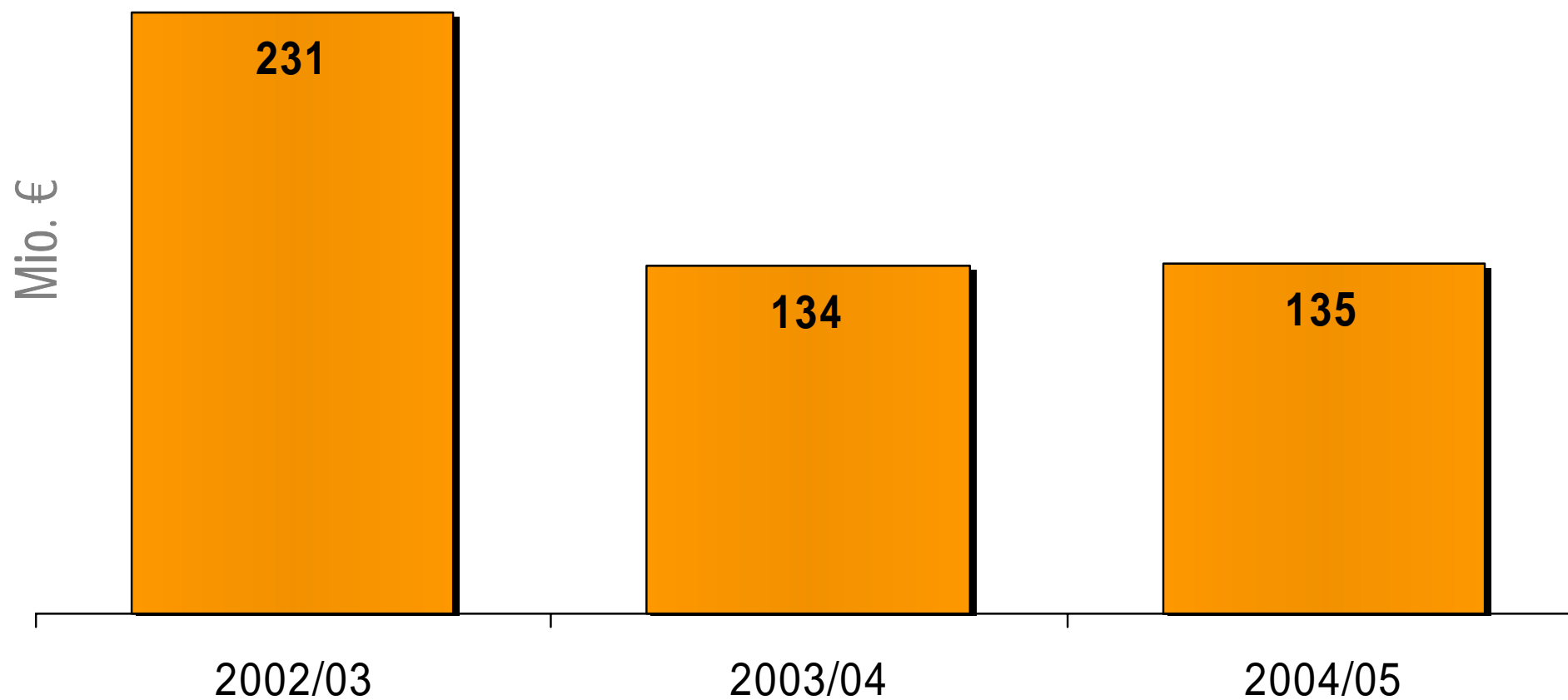
2004/05

Umsätze



2004/05

HORNBACH HOLDING AG - Investitionen



€250,000,000



HORNACH-Baumarkt-Aktiengesellschaft

6¹/₈% Senior Notes due 2014

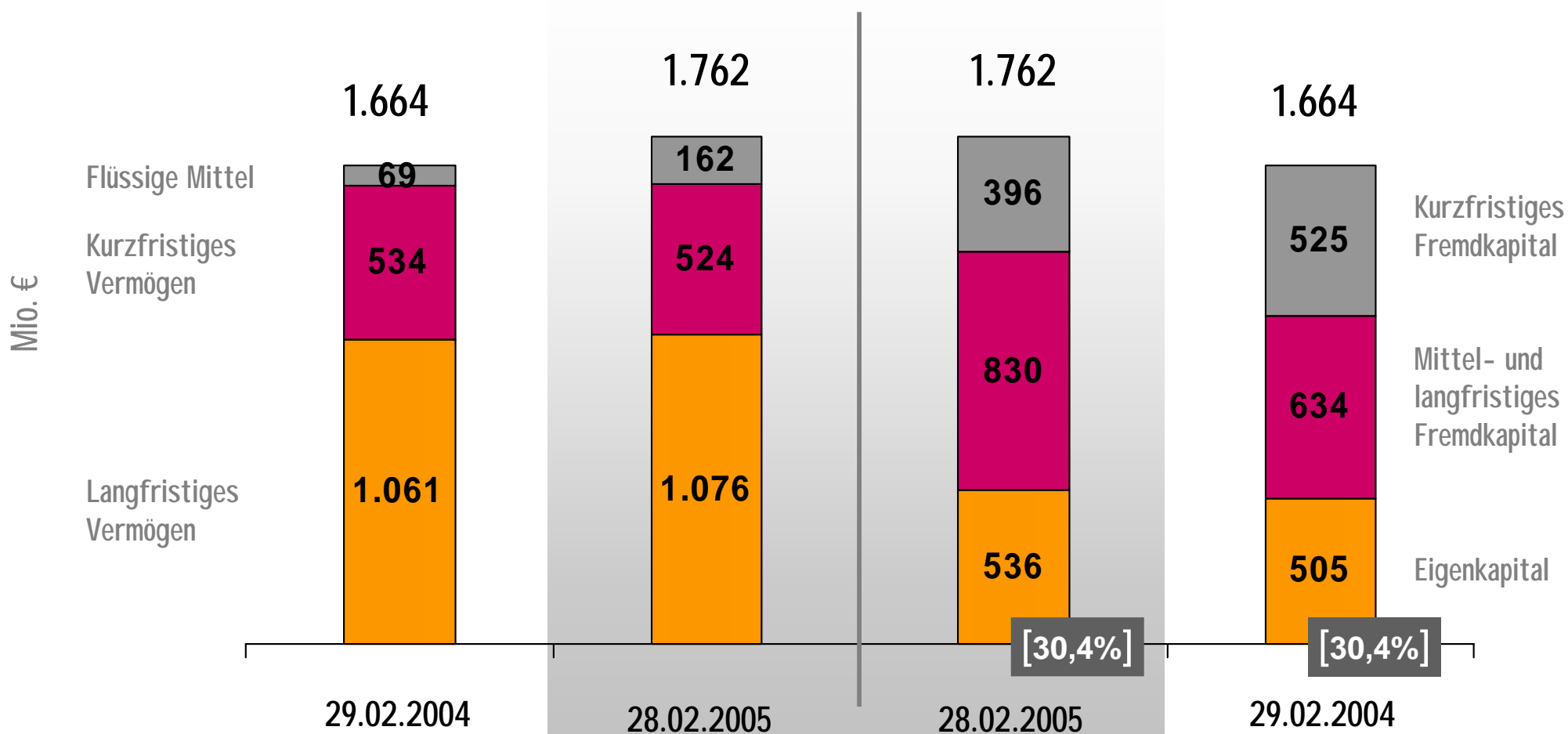
*Guaranteed on a senior unsecured basis by certain subsidiaries of
HORNACH-Baumarkt-Aktiengesellschaft*

HORNACH-Baumarkt-Aktiengesellschaft (the “Company”) is offering €250,000,000 aggregate principal amount of its 6¹/₈% senior notes due 2014 (the “Notes”). The Company will pay interest on the Notes semi-annually on each May 15 and November 15, commencing May 15, 2005. At any time on or after November 15, 2009, the Company may redeem all or part of the Notes by paying a specified premium. Prior to November 15, 2009, the Company may also redeem all or part of the Notes by paying a “make-whole” premium. In addition, on or before November 15, 2007, the Company may also redeem up to 35% of the Notes with the net proceeds of specified equity offerings. If the Company undergoes a change of control followed by a rating decline or sells certain of its assets, the Company

Konzern-Bilanzstruktur nach IAS HORNBACH HOLDING AG

AKTIVA

PASSIVA



Konzern-Bilanzstruktur nach IAS HORNBACH-Baumarkt-AG

AKTIVA

PASSIVA

Mio. €

Flüssige Mittel

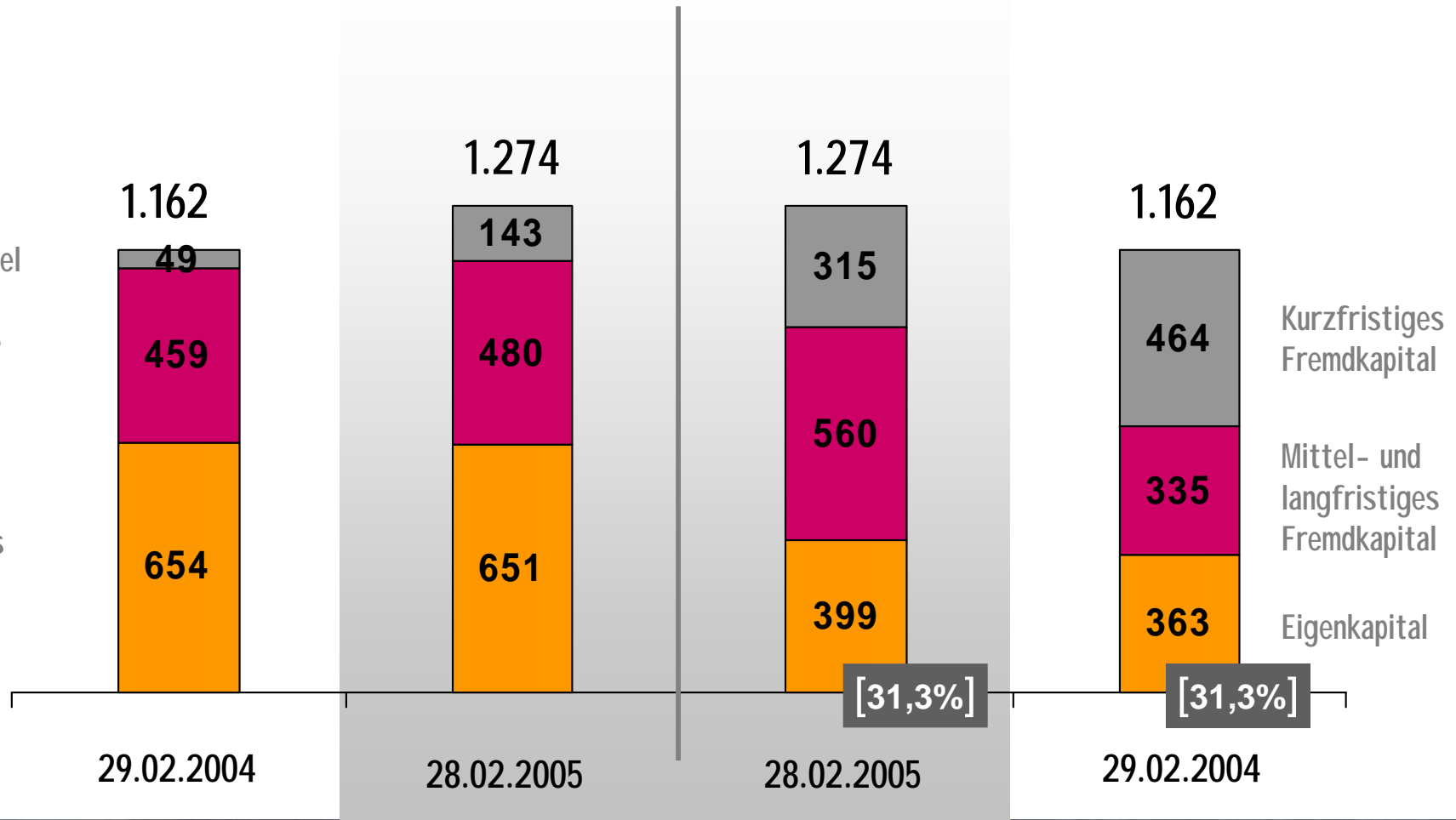
Kurzfristiges
Vermögen

Langfristiges
Vermögen

Kurzfristiges
Fremdkapital

Mittel- und
langfristiges
Fremdkapital

Eigenkapital





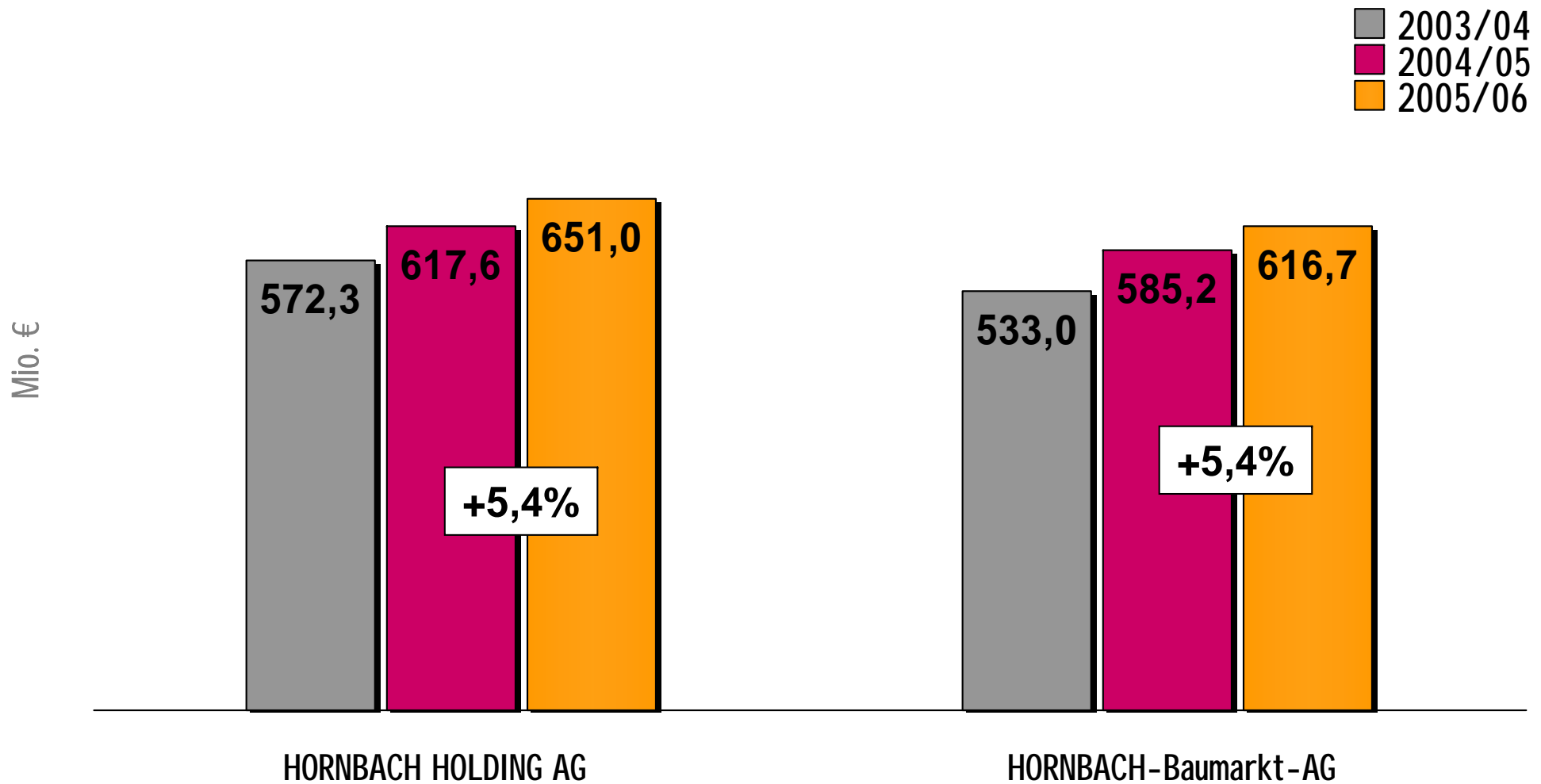


Geschäftsjahr 2005/06

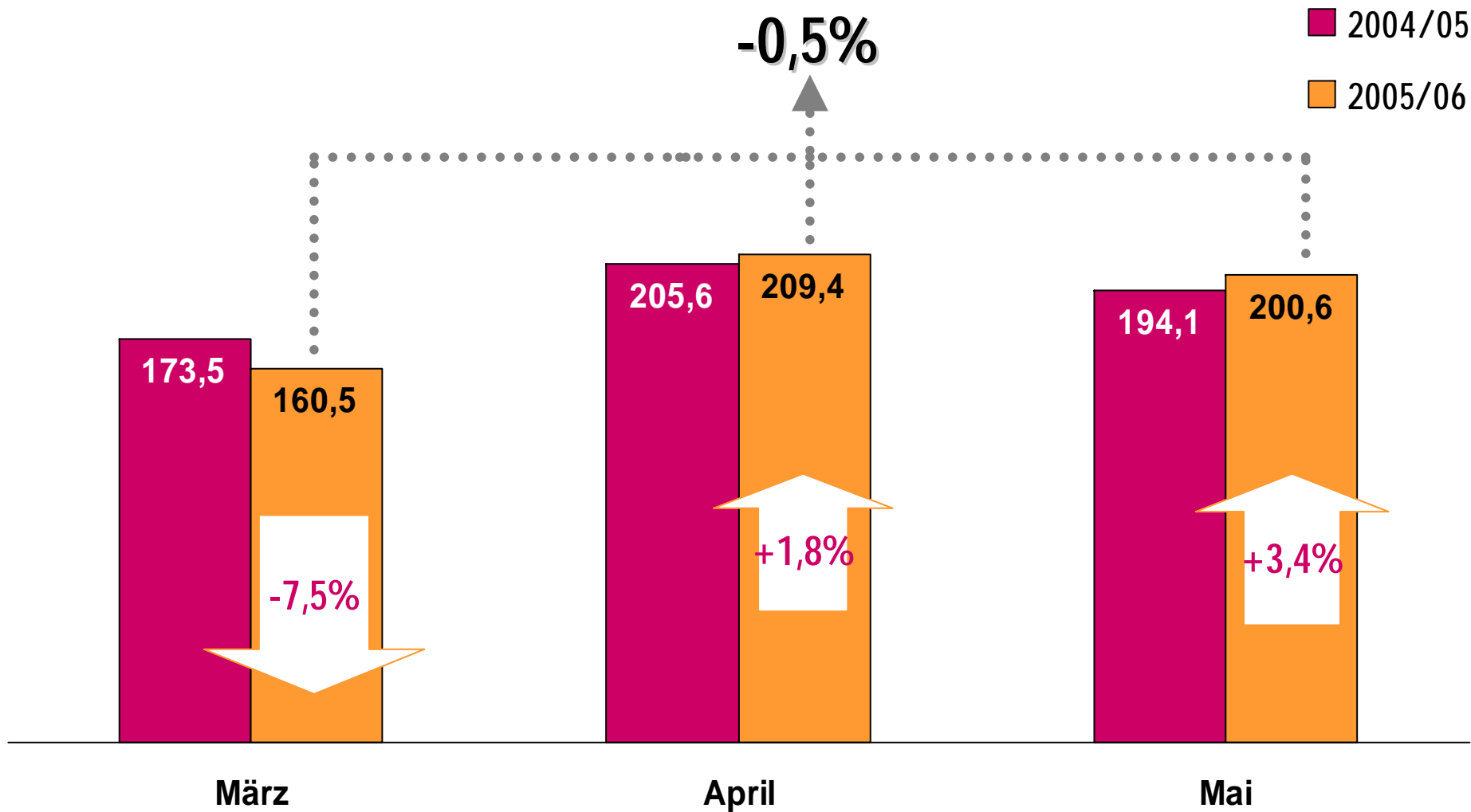
1. Quartal (31. Mai 2005)

Nettoumsätze 1. Quartal

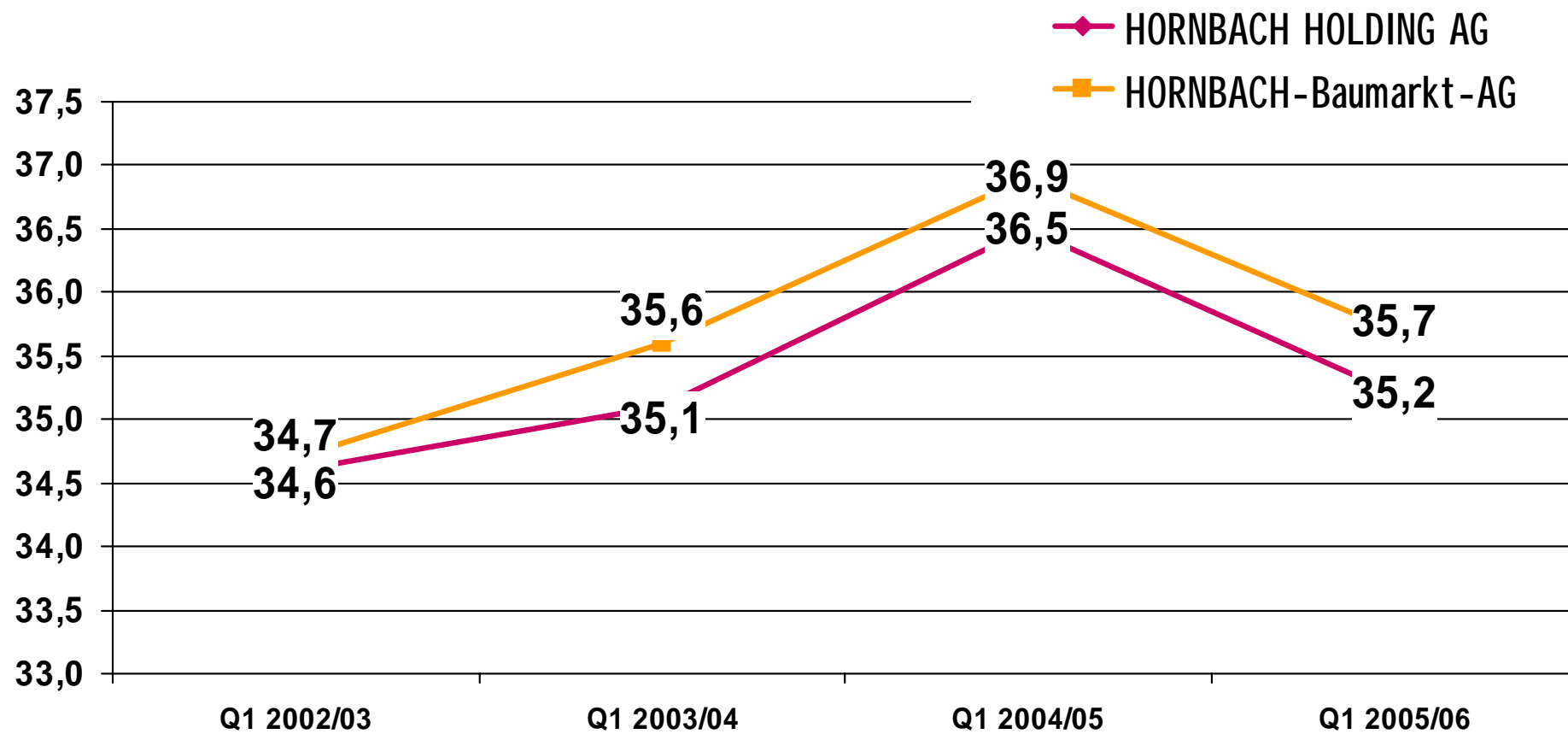
März - Mai



Umsatzveränderung auf vergleichbarer Fläche (Netto)

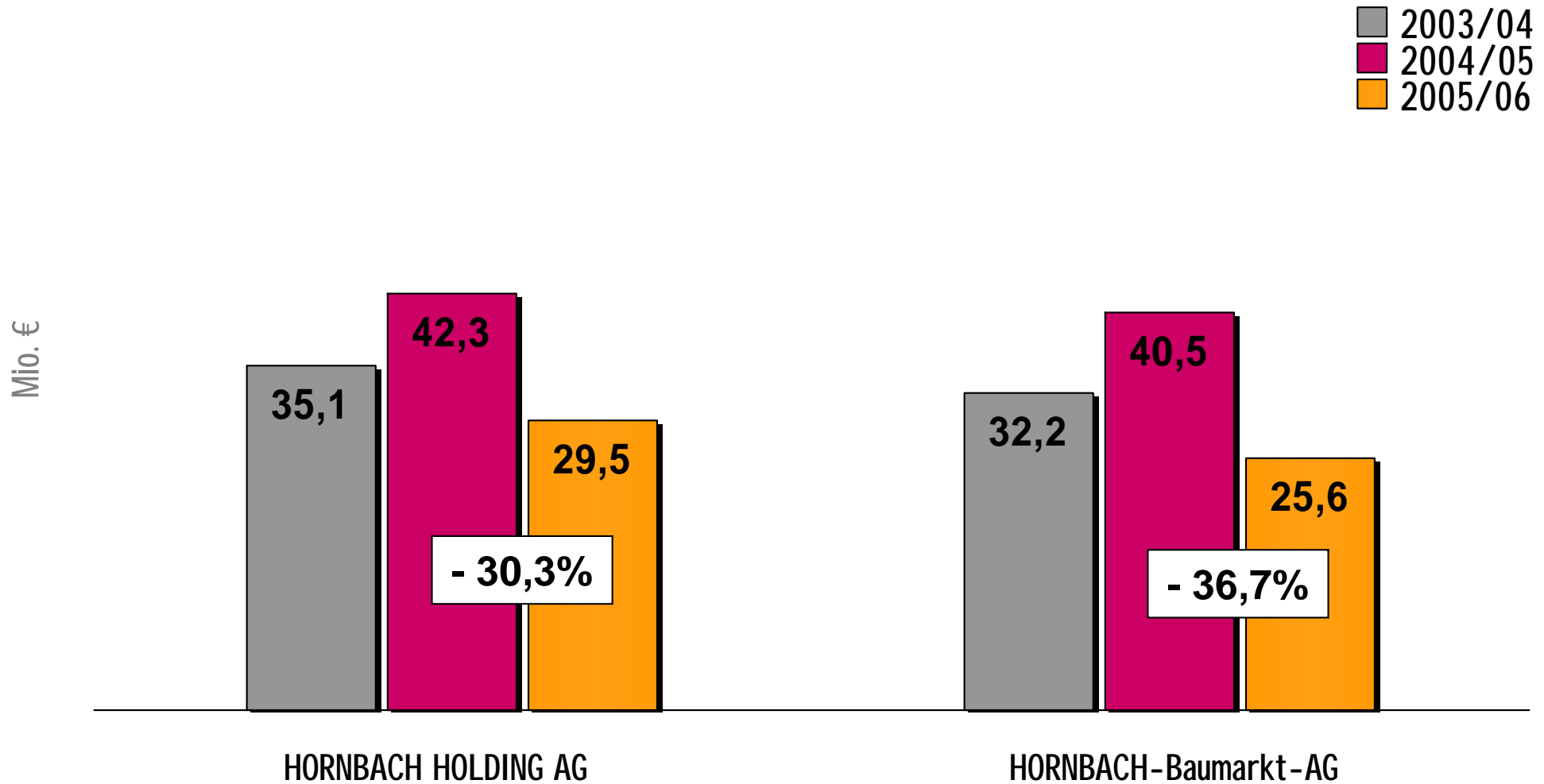


Handelsspanne 1. Quartal



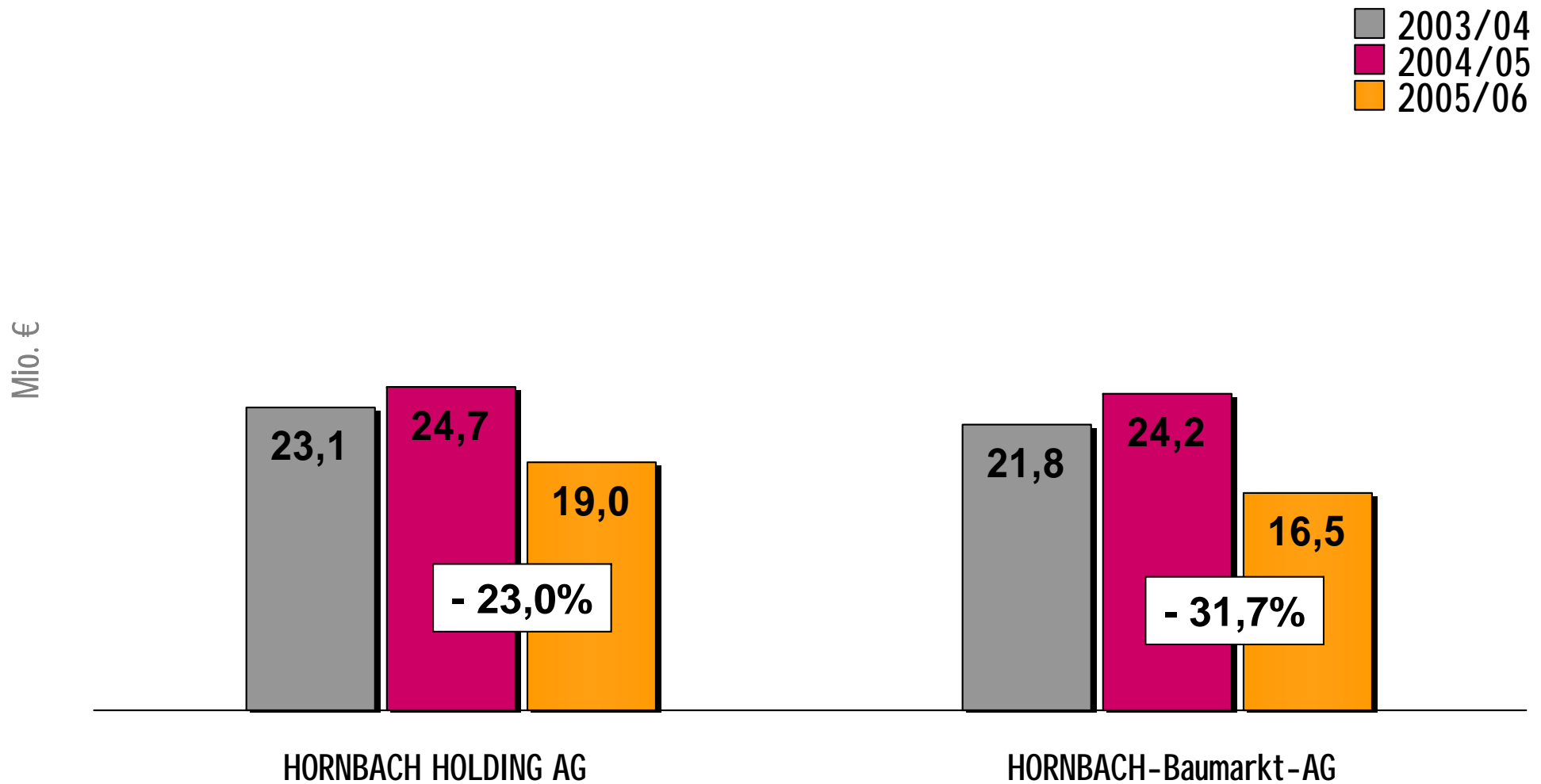
Konzernergebnis vor Steuern

März - Mai



Jahresüberschuss

März - Mai



Hochwasser August 2005 - Markt Littau (Schweiz)



Hochwasser August 2005 - Markt Littau (Schweiz)





Berlin-Neukölln
eröffnet im Juli 2005

HORN BACH
Es gibt immer was zu tun.

**17.08. Neueröffnung:
Nieder-Eschbach**
A 661, Ausfahrt Nieder-Eschbach

**Frankfurt im
Hornbach-Fieber.**

@ www.hornbach.com

Das Kettensägenmassaker

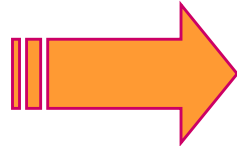
Weil es zu wenig Kunden gibt, bekriegen sich die **Baumärkte** mit Rabatten, Klagen, Werbung. Das wird ein Teil der 14 großen Anbieter **nicht überleben**



Konsolidierung: Wann - Wie - Wer ??

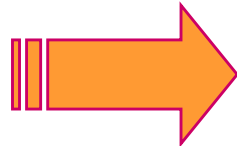
Fakten eines Wachstumsunternehmens 1987 - heute

Umsatz



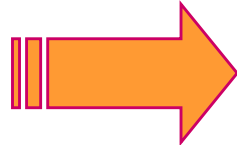
nahezu **x20** auf 2,22 Mrd. €

Anzahl der Filialen



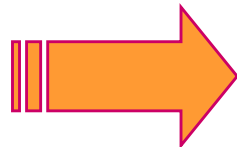
damals 16 - heute 121

Arbeitsplätze



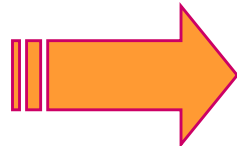
damals 630 - heute mehr als 11.700

Durchschnittliche Filialgröße



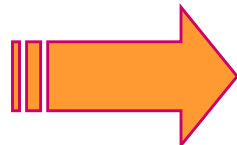
>> 10.000 qm Verkaufsfläche

Flächenproduktivität



Spitzenwert: rund 1.800 € je qm

Expansion ins Ausland



Umsatzanteil mittelfristig 40 %

Strategische Allianz mit Kingfisher



Seit 2002 enge partnerschaftliche Zusammenarbeit mit Europas größtem DIY-Konzern



DER UNGLAUBLICHE RABATT-IRRSINN:

35% RABATT
FÜR ALLE SCHÜLER MIT
6 SECHSEN IM ZEUGNIS!



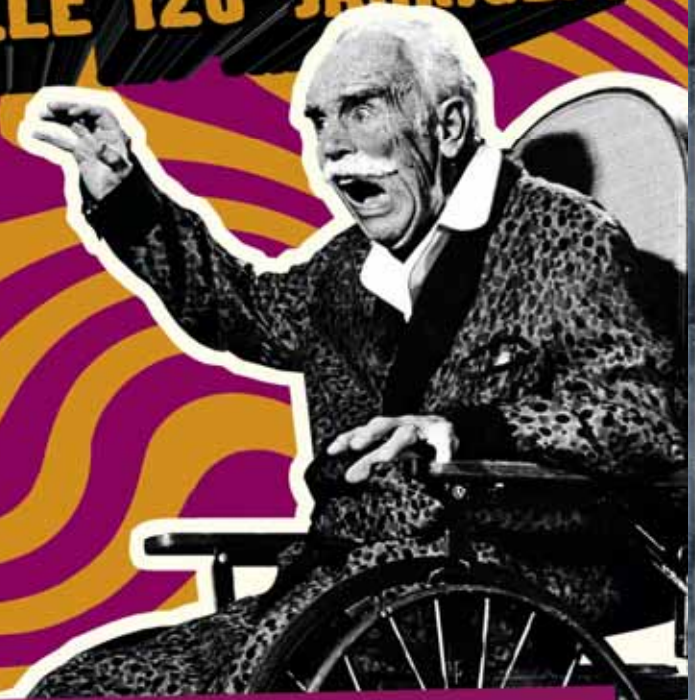
Besser gleich Hornbach
Dauertiefpreise.

Garantiert günstig: 120.000 Artikel,
365 Tage im Jahr zum dauerhaften Tiefpreis!

HORNBACH
Es gibt immer was zu tun.

DER UNGLAUBLICHE RABATT-IRRSINN:

47% RABATT
FÜR ALLE 120-JÄHRIGEN!



Besser gleich Hornbach
Dauertiefpreise.

Garantiert günstig: 120.000 Artikel,
365 Tage im Jahr zum dauerhaften Tiefpreis!

HORNBACH
Es gibt immer was zu tun.

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

